**MARTES 04 DE MARZO DE 2025**

# SALUDOS PROTOCOLARIOS

Honorable Consejo del Centro Universitario de Tlajomulco;

Querido Dr. Ricardo Villanueva Lomelí, Rector General de la Universidad de Guadalajara;

Estimado Ing. Salvador Zamora Zamora, Secretario de Gobierno del Estado de Jalisco

Querida Mtra. Karla Planter Pérez, Rectora General Electa;

Estimado Gerardo Quirino Velázquez

Presidente Municipal de Tlajomulco

Queridas compañeras y compañeros del presídium,

Estimadas rectoras y rectores de la Red Universitaria;

Estudiantes, docentes, trabajadores universitarios, personal administrativo, familiares, amigas y amigos:

Quienes cumplimos la dicha de ejercer funciones directivas en la Universidad de Guadalajara tenemos la responsabilidad de rendir cuentas ante la comunidad universitaria y la sociedad.

Me presento ante el Honorable Consejo de Centro y ante todos ustedes para compartir los logros alcanzados durante mi gestión, desde la fundación de CUTLAJO en 2020 hasta este 2025.

Ha sido un periodo de retos y crecimiento, en el que trabajamos con compromiso para consolidar este espacio como un referente académico y de innovación.

Estoy aquí ante ustedes no solo como Rectora, sino como la voz de un esfuerzo compartido. Desde los inicios de este centro universitario, tuvimos un propósito firme y una visión clara: sumar voluntades para construir un campus que responda a las necesidades de nuestra comunidad.

Nuestro proyecto es más que solo edificar un espacio académico; hemos trabajado para construir un Centro Universitario que realmente transforme vidas, que genere oportunidades y que impulse el desarrollo de la comunidad. Un ecosistema donde el conocimiento no sólo se transmita, sino que inspire, que forje personas, que esculpa profesionistas, y con ello, impactar positivamente al entorno. Queremos redefinir la educación superior, haciéndola más cercana, más humana y más comprometida con las realidades de nuestro tiempo.

El inicio no fue sencillo: Desde el primer momento, tuvimos que adaptarnos, innovar y demostrar que los desafíos no nos frenarían.

La pandemia alteró la enseñanza y nos puso a prueba en muchos ámbitos. A este contexto se sumaron conflictos políticos, recortes económicos y una lucha irrenunciable por la autonomía de nuestra Casa de Estudios.

A pesar de ello y las circunstancias adversas, la Universidad de Guadalajara demostró, una vez más, que su compromiso es, y siempre será, con la sociedad.

En medio de esta realidad, nació el Centro Universitario de Tlajomulco, no como un simple plantel, sino como un símbolo de vida, esperanza y de oportunidades.

Hace apenas 4 años y 7 meses asumimos el legado de la Universidad Politécnica de la Zona Metropolitana de Guadalajara para llevar educación a donde más se necesita. Este proyecto, que en aquel momento sólo existía en papel, surgió gracias a la visión y gestión del Rector Ricardo Villanueva y al respaldo constante del ahora Secretario General de Gobierno, el Ingeniero Salvador Zamora. A ambos, mi más profundo reconocimiento y gratitud por abrir las puertas del futuro a miles de jóvenes.

**La UNESCO**, en su informe *Reimaginar juntos nuestros futuros*, nos recuerda que la educación debe ser un nuevo contrato social que garantice la accesibilidad del conocimiento a todas las personas. CUTLAJO encarna esta idea, es decir, somos un espacio donde la educación es una responsabilidad compartida entre academia, gobierno, y sociedad. Además, es el ejemplo de que los proyectos pueden avanzar cuando hay un interés común, incluso en tiempos de aciagos

Desde el primer momento queríamos ir más allá, romper barreras, y aportar algo realmente valioso. El Rector Villanueva nos alentó desde el principio con unas palabras que quedaron grabadas como nuestra meta: “Sean el laboratorio de la Universidad de Guadalajara”.

Bajo esta premisa, nos dio la misión de crear un espacio único, donde cada acción y cada decisión tuvieran impacto. Buscamos la forma de adaptar la normatividad a la realidad y no al revés. Ello nos impulsó a buscar soluciones innovadoras, a cuestionar lo establecido y a construir un camino en el que la flexibilidad y la creatividad fueran claves para avanzar.

Así es como asumimos dos grandes desafíos: el modelo de educación dual y el modelo híbrido. Ambas innovaciones han evolucionado para ofrecer una educación pertinente, inclusiva y sostenible.

Con las ingenierías duales fortalecimos la vinculación con la industria y consolidamos una colaboración estratégica en la formación de profesionistas. Cada semestre es emotivo ver cómo nuestras y nuestros estudiantes se convierten en colaboradores que aprenden en la empresa.

El modelo híbrido es una piedra angular en nuestro campus, nos permite expandir los límites del aula y promover nuevas formas de enseñanza-aprendizaje. Les comparto que hace apenas un par de semanas la UNAM anunció la implementación de este modelo en áreas como la medicina. Esto nos confirma que nuestra decisión es acertada. La clave es garantizar que la pedagogía evolucione, la tecnología se integre con propósito, y la estructura institucional respalde el modelo.

Muchas estudiantes nos han compartido cómo la modalidad híbrida les permite continuar con sus estudios y atender a sus hijas e hijos, algo que, en un modelo presencial, consideran habría sido casi imposible de lograr. Esta flexibilidad es una verdadera oportunidad para ellas, permitiéndoles equilibrar su formación académica con sus actividades familiares.

El pedagogo Paulo Freire nos enseñó que “la educación no cambia el mundo: cambia a las personas que van a cambiar el mundo”. En CUTLAJO creemos que la educación va más allá de las aulas; tiene el poder de construir comunidad. Lo hacemos todos los días a través de tres áreas clave: la atención a la salud, el cuidado del medio ambiente y la construcción de la paz. Estas dimensiones son fundamentales para el bienestar de cada individuo, la reconstrucción del tejido social e impulso de un futuro sostenible para todas y todos.

Asegurar el acceso a la salud es una de nuestras prioridades. Desde sus primeros días, esta comunidad asumió el papel que define a la Universidad de Guadalajara, actuar en los momentos más críticos. Con solo ocho meses de existencia y con el apoyo del CUCBA, CUALTOS, CUCS, CUCEI, CUCEA, SEMS y la CGSAIT, nos convertimos en el centro de vacunación contra el COVID más eficiente de la región que aplicó más de 12,000 vacunas.

Un estudio realizado por nuestros investigadores estimó que prevenimos la hospitalización de 5,800 pacientes de alto riesgo, un logro que refleja el impacto real y tangible en la salud de la comunidad. Mi agradecimiento al Consejo de Rectorías y a la administración central por el trabajo colectivo ejemplar.

La protección del medio ambiente es otro pilar fundamental de nuestra labor. Desde la creación de un campus verde hasta la eficiencia energética, buscamos ser un modelo de equilibrio ecológico y no una carga ambiental. Sabemos que tenemos una deuda con nuestro planeta y CUTLAJO está construyendo un bosque para albergar su sede. Por ello, de la mano con nuestros estudiantes y docentes, plantamos árboles, creamos espacios verdes, fomentamos el reciclaje y promovemos huertos escolares. También abordamos temas de seguridad alimentaria, energías renovables y gestión del agua.

Nuestro compromiso con la construcción de la paz llegó hasta la Organización de las Naciones Unidas. La visita a nuestro campus, del coordinador residente de la ONU en México, fue un reconocimiento a la creación de un programa educativo que aborda los temas más complejos de violencia e inseguridad en el país. La licenciatura en Construcción de Paz y Seguridad ya dio frutos con los egresados del cuerpo de la policía municipal, quienes se convirtieron en los primeros constructores de paz.

Comprometidos con nuestro lema “Educación para la Vida”, CUTLAJO trabaja para reescribir la historia de estudiantes, sus familias y la comunidad.

Es un reto sintetizar en 20 minutos todo lo que ha sucedido en 40 mil horas. Muchas historias y avances quedan en los registros y en la memoria de quienes hemos formado parte de estos primeros años.

Para dimensionar el trabajo realizado, abrimos 16 carreras con mayor demanda, como medicina, enfermería, nutrición, psicología, odontología, ingeniería civil, ingeniería mecatrónica dual, negocios internacionales y administración, por mencionar algunas.

Pasamos de 504 a 1,600 estudiantes admitidos anualmente. Detrás de estos números hay sueños de jóvenes del municipio que hoy se ahorran hasta 4 horas de traslado para estudiar.

Las semillas siguen dando fruto: En el informe del año pasado entregamos el título a la primera egresada, a la fecha son ya 114 estudiantes titulados.

Recordemos también que iniciamos con 23 profesores de asignatura, hoy sumamos 260; 52 son Profesores de Tiempo Completo y alcanzamos la magnifica cifra de 35 investigadores en el SNII.

Con el programa salud en la comunidad, visitamos 3,140 viviendas y fueron evaluados 12,500 habitantes del municipio.

Me gustaría que veamos el siguiente video que resume los resultados más relevantes.

Cada gran proyecto comienza con una visión, pero no una visión cualquiera; una que reta las inercias y rompe con la comodidad de lo predecible, abriendo camino hacia lo inesperado.

Y lo que en conjunto hemos construido en este centro universitario es el resultado de una comunidad comprometida con la educación, la innovación y el futuro. Hoy, miramos con orgullo el camino recorrido, pero no como un destino final, sino como el punto de partida de algo aún más grande. La UdeG no llegó a Tlajomulco solo para abrir carreras o llenar aulas. La Universidad de Guadalajara es una fuerza civilizatoria que llegó para cambiar vidas, cerrar brechas y generar conocimiento que impacte realidades.

Hoy al googlear “Tlajomulco”, el buscador nos presenta un panorama complejo, lleno de contrastes que nos muestran tanto los desafíos como las oportunidades. Aparecen noticias sobre el crecimiento demográfico, la recuperación de vivienda y nuevos hospitales. También nos muestra la pobreza, la desigualdad, el daño al medio ambiente y la inseguridad.

Nuestra esperanza, y por lo que hemos trabajado en estos últimos años aquí, es que muy pronto, cuando volvamos a buscar "Tlajomulco" en Google encontremos titulares que hablen de una metamorfosis estructural, en la que CUTLAJO es una palanca transformadora que mitiga los principales flagelos que nos aquejan.

La escritora y activista Glennon Doyle nos recuerda que la imaginación es una contadora de historias. Inspirados en ella, la pregunta es inevitable: ¿cuál es la historia más audaz y vibrante que podemos escribir juntas y juntos? Los invito a imaginar los titulares que leeremos en los próximos años.

El Centro Universitario de Tlajomulco es líder global gracias a su **Instituto de Innovación en Educación Superior,** donde la pedagogía, la tecnología y la formación docente redefinen el aprendizaje. Este instituto, inspirado en iniciativas de vanguardia como en las Universidades de Londres y Helsinki, desarrolla metodologías en neuroeducación, aprendizaje inmersivo y simulaciones avanzadas. Aquí se personalizan las experiencias estudiantiles con inteligencia artificial y análisis de datos.

CUTLAJO es la sede del **Centro de Desarrollo en Manufactura y Movilidad** donde se redefine la industria a través de la robótica, la inteligencia artificial, el internet de las cosas y la fabricación aditiva. Aquí también se desarrollan prototipos de vehículos autónomos, sistemas de transporte sustentable y manufactura avanzada, alineados con la visión de modelos como el Instituto *Fraunhofer*.

CUTLAJO es el *clúster* del urbanismo y de ciudades sustentables. A través de su **Laboratorio de Vivienda y Comunidades Sustentables**, en colaboración con el Laboratorio en Ciencia de la Ciudad y el Museo de Ciencias Ambientales, desarrolla modelos de urbanismo resiliente, impulsando energías limpias y renovables, arquitectura sostenible, salud urbana y desarrollo comunitario barrial, entre otras iniciativas. Este clúster mantiene vinculación estrecha con la Universidad de Wisconsin-Madison y con ONU-HÁBITAT para la organización anual de la Cumbre Internacional que reúne a especialistas y autoridades gubernamentales de todo el continente.

CUTLAJO está a la vanguardia con su **Plan Maestro de urbanismo y educación.** Aquí convergen la educación, la cultura y el deporte. Su diseño se articula en torno al ‘Sendero Comunitario’, que conecta las distintas áreas académicas y de servicios. Este sendero es un espacio abierto y arbolado que fortalece la convivencia estudiantil, mejora el confort ambiental, reafirmando su compromiso con un campus sustentable, incluyente y en armonía con el entorno. Su monorriel cruza las 50 hectáreas del campus, facilita la movilidad y conecta las colonias aledañas, ampliando el impacto del CUTlajomulco en la comunidad.

CUTLAJO es un referente en vinculación social y generación de conocimiento aplicado. Su **Centro de Consultoría y Transferencia del Conocimiento** asesora a empresas y gobiernos en educación, sostenibilidad, desarrollo estratégico y cultura de paz.

CUTLAJO es el epicentro de la innovación en salud. En su **Hub de Diagnóstico y Terapia Avanzada**, inspirado en el Instituto Max Planck, la nanotecnología terapéutica, la salud digital y la robótica médica están en acción.

Además, en su **Hospital Civil Escuela** orientado a la salud integral y precisión se resuelven con biotecnología e inteligencia artificial problemas complejos como enfermedades emergentes y reemergentes, resistencia antimicrobiana y salud mental comunitaria.

Por cierto, y a propósito del anuncio de ayer del Gobernador Pablo Lemus en el Informe de la Rectora Karla Planter, quiero compartirles que el pasado 26 de febrero, el ayuntamiento aprobó por unanimidadel proyecto del Hospital Civil en Tlajomulco. Nuestro reconocimiento al cabildo por impulsar el hospital escuela para toda la población del municipio.

Estos titulares son inspiradores y estoy cierta que son posibles con la colaboración de todas y todos, reconociendo que vimos el nacimiento y desarrollo de los primeros años de nuestro campus. De aquí en adelante, seguirán los años de consolidación y es natural que se vayan cubriendo las necesidades de recursos humanos, tecnológicos y materiales aún pendientes.

Honorable Consejo de Centro, Señoras y Señores.

Desde el inicio, este camino tuvo un rumbo claro, trazado en un documento fundacional que ha sido la brújula de cada decisión. Detrás de ese documento está la mente brillante y estratégica del Licenciado Raúl Padilla López. Su capacidad para imaginar y concretar proyectos de gran trascendencia ha dejado una huella imborrable en la Universidad de Guadalajara. Licenciado Padilla, en su memoria, seguiremos honrando SU legado en CUTlajomulco.

Cuando asumí la responsabilidad de encabezar este proyecto, me enfrenté a la emoción, la incertidumbre y, en ciertos momentos, al vértigo de lo que esto implicaba por la magnitud del reto. La presencia de mujeres en espacios de decisión sigue enfrentando inercias y resistencias. No se trata de una concesión, es una necesidad construir instituciones más equitativas, cercanas y con perspectiva de género. El liderazgo femenino amplía la representación y la oportunidad de imprimir una forma distinta de hacer universidad.

Hoy, la Universidad de Guadalajara da un paso firme con la elección de su primera rectora general reafirmando que el liderazgo femenino es esencial para nuestra institución. Querida Karla, te lo reitero, es tiempo de mujeres y tienes el respaldo de esta gran comunidad.

Nada de esto habría sido posible sin quienes han hecho de CUTLAJO su hogar, su refugio, su oasis. Gracias a ustedes queridas y queridos estudiantes por ser los protagonistas de esta historia.

Mi reconocimiento a las profesoras y profesores, al personal administrativo y directivo quienes han trabajado incansablemente. A quienes han sido nuestros aliados en este camino: los gobiernos estatal y municipal, los colegios de profesionistas, Industriales Jalisco, MIND y las más de 60 empresas duales que apuestan por este modelo; a la Universidad Politécnica de la Zona Metropolitana de Guadalajara, a los Hospitales Civiles, a los centros universitarios hermanos y la administración general, que desde el inicio nos arroparon sin titubear.

Pero, sobre todo, mi más profundo aprecio y gratitud al Dr. Ricardo Villanueva, cuya generosidad y conducción estratégica han sido esenciales para nuestro crecimiento. Su capacidad para afrontar la incertidumbre con determinación y su compromiso con la educación dejan una marca en nuestra comunidad universitaria. Estoy segura que, desde la Subsecretaría de Educación Superior, seguirá abriendo caminos y promoviendo iniciativas que fortalezcan a nuestro país y a la educación universitaria. Le deseamos el mayor de los éxitos en esta nueva etapa.

Consolidar este proyecto requiere voluntad, estrategia y acción. En un mundo dinámico y complejo, avanzar con determinación es la clave para abrir nuevas posibilidades. Sigamos imaginando con audacia el CUTLAJO que estamos forjando. Porque, como dijo Eleanor Roosevelt, el futuro pertenece a quienes tienen el valor de creer en la grandeza de sus sueños.

**¡Muchas gracias!**